

APS SARL Société de tubes brestoise

La STUB est la filiale d'une importante société de travaux publics. Créée à la fin des années 80, elle a pour activité la production de buses en béton utilisées pour l'écoulement des eaux sur différents types de voiries. Quatre-vingt-dix pour cent de sa production est vendue à la société mère, maître d'oeuvre des chantiers régionaux où sont installées ces buses. Le reste est vendu à des clients externes au groupe. Les buses sont chargées par les camions des clients directement sur le lieu de production.

Le souci actuel du gérant est de mettre en place une procédure budgétaire de façon à pouvoir mieux suivre les coûts et les marges, de façon générale, toutes les variables influant la performance de l'entreprise.

Activité n° 1 : Evaluation de coûts préétablis.

La STUB bénéficiait depuis plusieurs années d'une situation de monopole sur son marché régional. L'arrivée récent d'un concurrent direct amènera la STUB à envisager un meilleur contrôle de ses coûts de production et éventuellement une réduction des prix de vente des produits. Le dirigeant estime utile la détermination des coûts préétablis unitaires des différents types de buses pour l'année N+1.

Vous êtes chargé de la détermination de ces coûts préétablis unitaires, d'abord en utilisant la méthode classique des centres d'analyse, puis en mettant en oeuvre la méthode des coûts à base d'activité. Vous analyserez et comparerez les coûts d'achat puis les coûts de revient obtenus par les deux méthodes dans une note de synthèse.

Activité n° 2 : Gestion budgétaire.

Dans le but d'assurer un meilleur suivi de son activité, le dirigeant de la STUB souhaite généraliser la démarche prévisionnelle dans son entreprise. La prévision des ventes annuelles et trimestrielles de ses produits lui semble indispensable pour mesurer la performance des services commerciaux. Par ailleurs, les méthodes actuelles d'approvisionnement en matières premières lui paraissent peu cohérentes. Il souhaite construire des budgets d'approvisionnement plus rationnels.

Votre rôle consistera à déterminer les ventes prévisionnelles annuelles puis trimestrielles de tubes en N+1, puis à élaborer les budgets d'approvisionnement des matières premières. Vous commenterez les résultats obtenus et préciserez les limites des méthodes utilisées dans un note interne.

Activité n° 3 : Contrôle budgétaire et tableau de bord.

La STUB a achevé son premier trimestre d'activité de l'année N+1 et cherche à vérifier l'aptitude des différents centres de responsabilité à respecter les objectifs financiers qui avaient été fixés.

Vous êtes chargé du calcul de différents écarts (de chiffres d'affaires, de marges et de coûts) entre réalisations et prévisions. Ne vous contentant pas des techniques de contrôle budgétaire classiques, vous apporterez des propositions quant à la mise en place d'un tableau de bord de gestion. Vous commenterez les différents écarts que vous avez calculés dans une note de synthèse.

Activité n° 4 : Traitement de la paie.

Du fait d'une désorganisation du service comptable suite à des arrêts maladie de deux employés, les fiches de paie de novembre N n'ont pas été éditées.

Il devient urgent de le faire ainsi que d'enregistrer les écritures qui en découlent.

La société vous confie l'élaboration de ces différentes tâches en mettant à votre disposition un logiciel de paie et un logiciel de comptabilité ..