

De : Les comptables

A : La direction de Moréa

Annexe : Le compte de résultat prévisionnel du projet

Date : 21/09/2009

Objet : L'impact des résultats financiers

---

## RAPPORT

---

Nous avons réalisé un compte de résultat prévisionnel différent pour chaque étude. Grâce aux résultats obtenus, nous avons pu rédiger une conclusion sur notre démarche, les résultats obtenus ainsi que les hypothèses retenues.

### **I- Le taux de rentabilité interne**

Vous m'avez confié, l'étude de la valeur résiduelle pour atteindre un taux interne de rentabilité de 20%, grâce au compte de résultat prévisionnel, sur Excel, pour calculer la valeur résiduelle nous avons utilisées la valeur cible. Le projet d'atteindre un taux de rentabilité interne de 20% est presque atteint puisqu'il est de 19,94% ce qui obligerait la compagnie hôtelière Moréa a fixé sa valeur résiduelle à 2 412 472€, ce qui ne changera rien à son chiffre d'affaires, mais sa valeur de revente est plus avantageuse. De plus, notre taux de rentabilité interne est supérieur à celui du marché financier qui est seulement de 10%.

### **II- L'impact sur la rentabilité**

Puis, nous nous sommes occupées ensuite de reporter les résultats déficitaires sur les exercices ultérieurs et de voir l'impact que ça aurait sur la rentabilité.

Avec un deuxième compte de résultat prévisionnel, toujours sur Excel, Nous avons imputé les résultats déficitaires sur les exercices ultérieurs. Grâce à ce procédé la compagnie ne payera pas d'impôt sur les sociétés tant que son résultat sera déficitaire.

Après calcul, on s'aperçoit que pendant les deux premières années Moréa ne payera pas d'impôt et donc sa capacité d'autofinancement sera moins élevée au cours du premier et troisième exercice, par compte elle est plus élevée au cours de la seconde année et identique les autres années.

De ce fait, au cours du premier et troisième exercice on ne pourra pas se servir de la capacité d'autofinancement. Mais au cours des autres exercices, on pourra soit financer ou renouveler du matériel, soit couvrir des pertes, soit rémunérer le capital, ou soit à rembourser des emprunts

### **III- Les hypothèses retenues**

Nous pouvons remarquer que la solution la plus avantageuse est d'augmenter la valeur résiduelle car le taux de rentabilité interne est le plus élevé donc l'investissement est plus rentable pour l'hôtel. Mais dans tout les cas nos taux de rentabilité interne sont toujours plus important que celui du marché financier.

Je reste à votre disposition pour tout autre renseignement, si vous le souhaitez.

# La compagnie hôtelière Moréa

De : GOLO Cécilia	A : Dirigeant
	Date : 28/05/10
P.J. : analyse de la rentabilité et sa représentation graphique	
Objet : la rentabilité et le risque d'exploitation d'un hôtel	
NOTE INTERNE	

Après avoir calculé le chiffre d'affaires, pour vos 80 chambres, vous m'avez demandé d'analyser la rentabilité et le risque d'exploitation de votre hôtel.

Le résultat d'exploitation représente 23.47% du chiffre d'affaires de 2 149 120€.

Le seuil de rentabilité représente le chiffre d'affaires critique. Ce qui veut dire que l'entreprise restera rentable quand le chiffre d'affaires atteindra 1 428 571,43 € à la date du 29 août.

Le graphique effectué, nous permet de vérifier que notre seuil de rentabilité approche les 1 500 000 €.

La marge de sécurité correspond à la baisse possible du chiffre d'affaires avant qu'elle soit rentable.

C'est la différence entre le chiffre d'affaires et le seuil de rentabilité.

Dans notre analyse, nous pouvons constater que la marge de sécurité est de 720 548,57 €. Donc l'hôtel a une grande marge avant que celle-ci soit en déficit.

Concernant l'indice de sécurité c'est la marge de sécurité mais cette fois-ci en pourcentage. Il signifie que le chiffre d'affaires devrait baisser de 33.53% pour que le seuil de rentabilité ne soit pas atteint.

La valeur cible a été utilisée pour retrouver un résultat d'exploitation de 700 000€. Cette fonction nous a permis de trouver le taux d'occupation moyen de 90%, qu'il est possible d'atteindre.

Le gestionnaire de scénario nous a permis de retrouver les montants du chiffre d'affaires, de la marge sur coût variable et du résultat d'exploitation lorsque le taux d'occupation est de 55%, 70% et 95%. Grâce à lui, nous pouvons remarquer même avec un taux bas (55%), l'entreprise reste rentable.

En conclusion, l'hôtel est rentable et a un risque d'exploitation faible.

Je reste à votre disposition pour toute information supplémentaire à ce sujet.

# DOSSIER 1

## Données commerciales

Nombre total de chambres	80 chambres
Taux moyen d'occupation	0,80 %
Prix moyen de la chambre	92,00 €
Nombre de jours ouvrables	365 jours

## Données comptables

Achats consommés	0,10 % du chiffre d'affaires
Fournitures d'entretien	0,08 % du chiffre d'affaires
Blanchissage	0,07 % du chiffre d'affaires
Frais de PTT	0,05 % du chiffre d'affaires
Loyers	150 000 €
Salaire	750 000 €
Publicité	35 000 €
Frais financiers	65 000 €

## Analyse de la rentabilité

Chiffre d'affaires de l'entreprise :

Nombre total de chambres	80 chambres
Taux moyen d'occupation	0,80 %
Prix moyen de la chambre	92,00 €
Nombre de jours ouvrables	365 jours
<b>2 149 120,00 €</b>	

Calcul du résultat d'exploitation :

		en euro	en pourcentage
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>2 149 120,00</b>	100,00%
<b>- Charges variables</b>		<b>644 736,00</b>	
Achats consommés	214 912,00		
Fournitures d'entretien	171 929,60		
Blanchissage	150 438,40		
Frais de PTT	107 456,00		
<b>Marge sur coût variable</b>		<b>1 504 384,00</b>	70,00%
<b>- Charges fixes</b>		<b>1 000 000,00</b>	
Loyers	150 000,00		
Salaire	750 000,00		
Publicité	35 000,00		
Frais financiers	65 000,00		

# DOSSIER 1

<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>504 384,00</b>	<b>23,47%</b>
--------------------------------	--	-------------------	---------------

Calcul du seuil de rentabilité :

Charges fixes	1 000 000,00 €
Taux de la marge sur coût variable	0,70 %
<b>Seuil de rentabilité</b>	<b>1 428 571,43 €</b>

Date à laquelle le seuil est atteint : 29-août

Calcul de la marge de sécurité :

Chiffre d'affaires	2 149 120,00 €
Seuil de rentabilité	1 428 571,43 €
<b>Marge de sécurité</b>	<b>720 548,57 €</b>

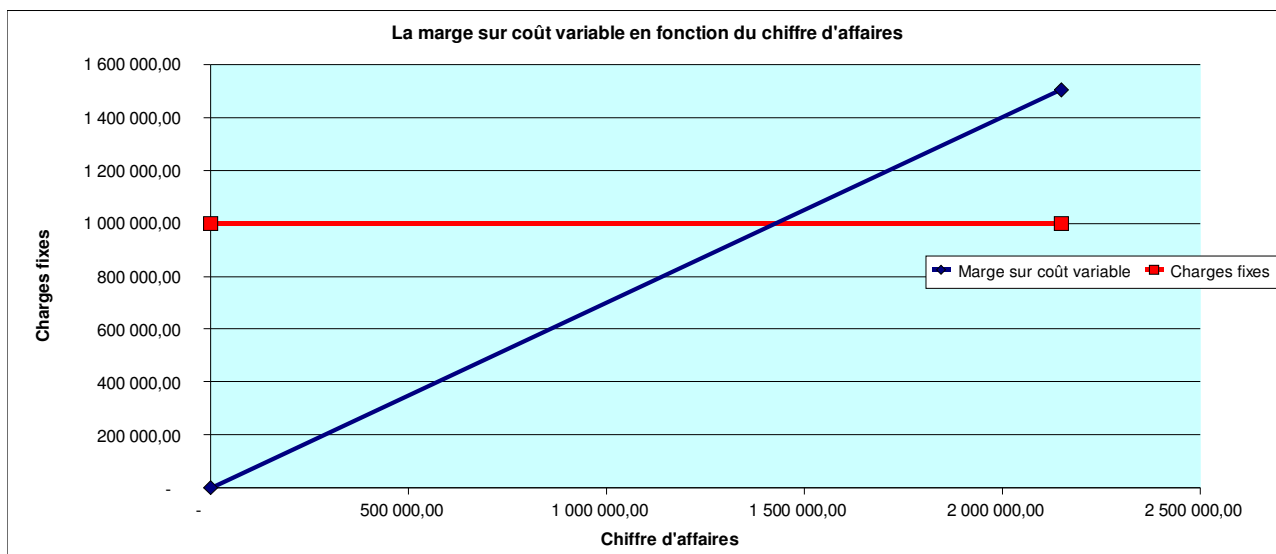
Calcul de l'indice de sécurité :

Marge de sécurité	72 054 857,14 €
Chiffre d'affaires	2 149 120,00 €
<b>Indice de sécurité</b>	<b>33,53 %</b>

## Représentation graphique du seuil de rentabilité

Données :

Chiffre d'affaires	Marge sur coût variable	Charges fixes
-	-	1 000 000,00
<b>2 149 120,00</b>	<b>1 504 384,00</b>	<b>1 000 000,00</b>



## Probabilité d'atteindre le seuil de rentabilité

Seuil de Rentabilité :	1 428 571,43
------------------------	--------------

# DOSSIER 1

Esperance (moyenne) :	2 150 000,00
Ecart type :	500 000,00
<b>t :</b> 1,44	CENTREE.REDUITE(Seuil_de_Rentabilité;Esperance__moyenne;Ecart_type)
<b>N :</b> 92,55%	Loi normale standard

Il y a donc une très forte probabilité d'atteindre le seuil de rentabilité, car il est de 92,55%.

## Analyse du résultat d'exploitation pour 700 000 €

Chiffre d'affaires de l'entreprise :

Nombre total de chambres	80 chambres
Taux moyen d'occupation	0,90 %
Prix moyen de la chambre	92,00 €
Nombre de jours ouvrables	365 jours
	<b>2 428 571,43 €</b>

Calcul du résultat d'exploitation :

		en euro	en pourcentage
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>2 428 571,43</b>	100,00%
<b>- Charges variables</b>		<b>728 571,43</b>	
Achats consommés	242 857,14		
Fournitures d'entretien	194 285,71		
Blanchissage	170 000,00		
Frais de PTT	121 428,57		
<b>Marge sur coût variable</b>		<b>1 700 000,00</b>	70,00%
<b>- Charges fixes</b>		<b>1 000 000,00</b>	
Loyers	150 000,00		
Salaire	750 000,00		
Publicité	35 000,00		
Frais financiers	65 000,00		
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>700 000,00</b>	28,82%

Calcul du seuil de rentabilité :

Charges fixes	1 000 000,00 €
Taux de la marge sur coût variable	0,70 %
<b>Seuil de rentabilité</b>	<b>1 428 571,43 €</b>

Date à laquelle le seuil est atteint : 1-août

Calcul de la marge de sécurité :

Chiffre d'affaires	2 428 571,43 €
--------------------	----------------

# DOSSIER 1

Seuil de rentabilité	1 428 571,43 €
<b>Marge de sécurité</b>	<b>1 000 000,00 €</b>

Calcul de l'indice de sécurité :

Marge de sécurité	100 000 000,00 €
Chiffre d'affaires	2 428 571,43 €
<b>Indice de sécurité</b>	<b>41,18%</b>

## Gestionnaire de scénario

Synthèse de scénarios		Valeurs actuelles :	55%	70%	95%
<b>Cellules variables :</b>					
	<b>Taux_moyen_d_occupation</b>	0,80	0,55	0,70	0,95
<b>Cellules résultantes :</b>					
	<b>Chiffre_d_affaires</b>	2 149 120,00	1 477 520,00	1 880 480,00	2 552 080,00
	<b>Marge_sur_coût_variable</b>	1 504 384,00	1 034 264,00	1 316 336,00	1 786 456,00
	<b>Résultat_d_exploitation</b>	504 384,00	34 264,00	316 336,00	786 456,00

La colonne Valeurs actuelles affiche les valeurs des cellules variables au moment de la création du rapport de synthèse. Les cellules variables de chaque scénario se situent dans les colonnes grisées.

# DOSSIER 2

## Comptes de résultat prévisionnels du projet (en euros)

Hôtel trois-étoiles 80 chambres

Exercices	Début 2002	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Recette moyenne par chambre		80	85	88	90	92	92	92	92	92
taux d'occupation		50%	60%	70%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Chiffre d'affaires (hors taxe)(1)		1 168 000	1 489 200	1 798 720	2 102 400	2 149 120	2 149 120	2 149 120	2 149 120	2 149 120
Charges variables		350 400	446 760	539 616	630 720	644 736	644 736	644 736	644 736	644 736
Charges fixes décaissables d'exploitation		800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000
Dotations aux amortissements		200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Résultat avant impôt		182 400	42 440	259 104	471 680	504 384	504 384	504 384	504 384	504 384
Impot sur les sociétés		60 794	14 145	86 359	157 211	168 111	168 111	168 111	168 111	168 111
Résultat après impôt		121 606	28 295	172 745	314 469	336 273	336 273	336 273	336 273	336 273
Dotations aux amortissements		200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
<b>CAF</b>		<b>78 394</b>	<b>228 295</b>	<b>372 745</b>	<b>514 469</b>	<b>536 273</b>	<b>536 273</b>	<b>536 273</b>	<b>536 273</b>	<b>536 273</b>
Coût d'acquisition	1 800 000,00									
Variation du BFR	116 800,00	32 120	30 952	30 368	4 672					
Récupération du BFR									214 912	
Valeur résiduelle										1 500 000
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE</b>	<b>1 916 800,00</b>	<b>46 274</b>	<b>197 343</b>	<b>342 377</b>	<b>509 797</b>	<b>536 273</b>	<b>536 273</b>	<b>536 273</b>	<b>751 185</b>	<b>2 036 273</b>
Cumul des FNT non actualisés		46 274	243 617	585 993	1 095 790	1 632 063	2 168 336	2 704 609	3 455 794	5 492 066

(1) l'hôtel est ouvert 365 jours par an

Les CV représentent 30% du CA

(2) l'entreprise est globalement bénéficiaire et le taux de l'IS est de 33,33%

LE BFR est 10% du CA

Variation du besoin en fonds de roulement			
	chiffre d'affaires	besoin en fonds de roulement	variation du besoin en fonds de roulement
début 2002		0	116 800

# DOSSIER 2

début 2003	1 168 000	116 800	32 120
début 2004	1 489 200	148 920	30 952
début 2005	1 798 720	179 872	30 368
début 2006	2 102 400	210 240	4 672
début 2007	2 149 120	214 912	0
début 2008	2 149 120	214 912	0
fin 2008	2 149 120	214 912	0
fin 2009 récupération du BFR		0	214 912

Dates	Début 2002	Fin 2002	Fin 2003	Fin 2004	Fin 2005	Fin 2006	fin 2007	fin 2008	fin 2009	fin 2010
<i>Encaissements</i>										
Capacité d'autofinancement (CAF)		78 394	228 295	372 745	514 469	536 273	536 273	536 273	536 273	536 273
récupération de la variation du BFR									214 912	
valeur résiduelle de l'hôtel										1 500 000
<i>Décaissements</i>										
Immobilisations	1 800 000									
Augmentation du BFRE	116 800	32 120	30 952	30 368	4 672					
<i>Flux nets de trésorerie annuels</i>										
Flux de trésorerie	1 916 800	46 274	197 343	342 377	509 797	536 273	536 273	536 273	751 185	2 036 273

taux d'actualisation	VAN
0%	3 575 266,42
2%	2 885 611,59
4%	2 301 963,13
6%	1 805 768,89
8%	1 382 057,78
10%	1 018 690,97
12%	705 780,62
14%	435 236,56
16%	200 410,86
18%	4 182,17
20%	183 087,51

<b>Détermination du taux interne de rentabilité</b>
0% 17,96%



# DOSSIER 2

## Comptes de résultat prévisionnels du projet (en euros): calcul de la Valeur Résiduelle

Hôtel trois-étoiles 80 chambres

Exercices	Début 2002	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Recette moyenne par chambre		80	85	88	90	92	92	92	92	92
taux d'occupation		50%	60%	70%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Chiffre d'affaires (hors taxe)(1)		1 168 000	1 489 200	1 798 720	2 102 400	2 149 120	2 149 120	2 149 120	2 149 120	2 149 120
Charges variables		350 400	446 760	539 616	630 720	644 736	644 736	644 736	644 736	644 736
Charges fixes décaissables d'exploitation		800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000
Dotations aux amortissements		200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Résultat avant impôt		182 400	42 440	259 104	471 680	504 384	504 384	504 384	504 384	504 384
Impot sur les sociétés		60 794	14 145	86 359	157 211	168 111	168 111	168 111	168 111	168 111
Résultat après impôt		121 606	28 295	172 745	314 469	336 273	336 273	336 273	336 273	336 273
Dotations aux amortissements		200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
CAF		78 394	228 295	372 745	514 469	536 273	536 273	536 273	536 273	536 273

(1) l'hôtel est ouvert

365 jours par an

(2) l'entreprise est globalement  
bénéficiaire et le taux de l'IS est de

33,33%

Les CV  
représentent 30% du CA

LE BFR est 10% du CA

### Variation du besoin en fonds de roulement

	chiffre d'affaires	besoin en fonds de roulement	variation du besoin en fonds de roulement
début 2002		0	116 800
début 2003	1 168 000	116 800	32 120
début 2004	1 489 200	148 920	30 952
début 2005	1 798 720	179 872	30 368
début 2006	2 102 400	210 240	4 672
début 2007	2 149 120	214 912	0
début 2008	2 149 120	214 912	0
fin 2008	2 149 120	214 912	0



# DOSSIER 2

Chiffre d'affaires (hors taxe)(1)		1 168 000	1 489 200	1 798 720	2 102 400	2 149 120	2 149 120	2 149 120	2 149 120	2 149 120
Charges variables		350 400	446 760	539 616	630 720	644 736	644 736	644 736	644 736	644 736
Charges fixes décaissables d'exploitation		800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000
Dotations aux amortissements		200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Résultat avant impôt		182 400	42 440	259 104	471 680	504 384	504 384	504 384	504 384	504 384
Résultat avant impôt après imputation du rslt déficitaire		0	0	119 144	471 680	504 384	504 384	504 384	504 384	504 384
Reste du résultat déficitaire		182 400	139 960	0	0	0	0	0	0	0
Impôt sur les sociétés après imputation du rslt déficitaire		0	0	39 711	157 211	168 111	168 111	168 111	168 111	168 111
Rslt après impôt après imputation du rslt déficitaire		182 400	42 440	79 433	314 469	336 273	336 273	336 273	336 273	336 273
Dotations aux amortissements		200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
CAF après imputation du résultat déficitaire		17 600	242 440	279 433	514 469	536 273	536 273	536 273	536 273	536 273

## Nouveau tableau avec les FNT actualisés après imputation du résultat déficitaire

(1) l'hôtel est ouvert 365 jours par an

(2) l'entreprise est globalement bénéficiaire et le taux de l'IS est de 33,33%

Les CV représentent	30% du CA
LE BFR est	10% du CA

### Variation du besoin en fonds de roulement

	chiffre d'affaires	besoin en fonds de roulement	variation du besoin en fonds de roulement
début 2002		0	116 800
début 2003	1 168 000	116 800	32 120
début 2004	1 489 200	148 920	30 952
début 2005	1 798 720	179 872	30 368
début 2006	2 102 400	210 240	4 672

# DOSSIER 2

début 2007	2 149 120	214 912	0
début 2008	2 149 120	214 912	0
fin 2008	2 149 120	214 912	0
fin 2009 récupération du BFR		0	214 912

Dates	Début 2002	Fin 2002	Fin 2003	Fin 2004	Fin 2005	Fin 2006	fin 2007	fin 2008	fin 2009	fin 2010
<i>Encaissements</i>										
Capacité d'autofinancement (CAF)		17 600	242 440	279 433	514 469	536 273	536 273	536 273	536 273	536 273
récupération de la variation du BFR									0	
valeur résiduelle de l'hôtel										1 500 000
<i>Décaissements</i>										
Immobilisations	1 800 000									
Augmentation du BFRE	116 800	32 120	30 952	30 368	4 672					
<i>Flux nets de trésorerie annuels</i>										
Flux de trésorerie	1 916 800	14 520	211 488	249 065	509 797	536 273	536 273	536 273	536 273	2 036 273

taux d'actualisation	VAN
0%	3 220 394,42
2%	2 568 251,00
4%	2 016 597,99
6%	1 547 820,91
8%	1 147 710,58
10%	804 749,84
12%	509 560,33
14%	254 471,03
16%	33 180,28
18%	159 510,50
20%	327 907,29

## Détermination du taux interne de rentabilité

0% 16,33%

## FICHE D'ACTIVITÉ

NOM et prénom du candidat :				ACTIVITÉ N° 7		
Centre d'évaluation : Lycée						
INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ : Analyse du résultat d'exploitation						
Durée totale : 6h						
Objectifs de l'activité : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Calculer le seuil de rentabilité.</li> <li>- Déterminer un taux d'occupation minimum.</li> <li>- Réaliser des simulations et analyser le risque d'exploitation.</li> <li>- Calculer la rentabilité d'un investissement.</li> </ul>						
Contexte de l'activité : <p>La compagnie Hôtelière MOREA gère une vingtaine d'hôtels pour le compte d'un groupe d'investisseurs privés.</p> <p>Nous avons été recruté par cette société et il nous est demandé d'élaborer une feuille de calcul destinée à permettre de calculer le seuil de rentabilité d'un hôtel et d'effectuer ensuite des simulations à l'aide de cette feuille. Nous aurons aussi à évaluer la rentabilité de l'acquisition d'un hôtel, et à mesurer l'impact d'un report de déficit.</p>						
Compétences mises en œuvre :						
Processus	Processus	Compétences *			Activités relevant du processus	
		T	C	O		
	P1					
	P2					
	P3	X	X		Gestion d'un déficit fiscal	
	P4					
	P5	X	X	X	Détermination des flux nets de trésorerie. Calcul des critères de décision.	
	P6					
	P7	X	X	X	Compte de résultat par variabilité et seuil de rentabilité. Evaluation du risque d'exploitation.	
	P8					
	P9					
P10	X			VAN, TRI, Valeur cible. Gestionnaire de scénarios.		
* T : technique, C : en communication, O en organisation						

**Démarches mobilisées :**

Pour commencer, nous avons fait des groupes de quatre puis deux personnes par dossier.

Nous avons travaillé sur le dossier 1 où nous avons du analyser, dans une note à l'attention des dirigeants, la rentabilité et le risque d'exploitation d'un hôtel.

Pour analyser la rentabilité de l'hôtel, nous avons fait un tableau afin de calculer le compte de résultat par variabilité. Un graphique en nuage de point nous a permis de faire correspondre nos résultats concernant le seuil de rentabilité. Celui-ci nous a permis de connaître l'indice de sécurité grâce à la marge de sécurité. Pour trouver le taux d'occupation de l'hôtel afin que le résultat d'exploitation s'élève à 700 000€, nous avons utilisé la valeur cible.

Pour analyser le risque de l'exploitation, nous avons calculé la probabilité d'atteindre la seuil de rentabilité grâce à la fonction et à la loi normale. Et pour trouver le montant du chiffre d'affaires, de la marge sur coût variable et du résultat d'exploitation, lorsque le taux d'occupation est de 55%, 70% puis 95%, nous avons utilisé la fonction gestionnaire de scénario.

**Ressources informatiques mises en œuvre :**

Ressources logicielles			
Traitement de textes	X	Modules..de progiciel.de gestion ou de PGI	Gestion comptable
Tableur	X		Gestion commerciale
Gestionnaire de bases de données relationnelles			Paie

**Autres ressources (à préciser) :**

- Cours de P7

**Fichiers mis à disposition :**

- Word : U:\CGO2\APS\APS 01 Moréa\ENONCE => énoncé 1, énoncé 2
- Excel : U:\CGO2\APS\APS 01 Moréa\ENONCE => énoncé 2bis

**Productions réalisées :**

**Dossier 1 :** *cgo sur « 01gestion » (U :)\APS\APS 1 MOREA => Excel et Word*

- Rédaction d'une note interne
- Analyse de la rentabilité
  - Calcul des charges variables
  - Calcul de la marge sur coût variable et de son taux
  - Calcul du résultat d'exploitation et de son taux
  - Calcul du seuil de rentabilité
  - Calcul de la probabilité du seuil de rentabilité
  - Calcul de la marge de sécurité
  - Calcul de l'indice de sécurité
- Représentation graphique du seuil de rentabilité
- Gestionnaire de scénario

**Dossier 2 :** *cgo sur « 01gestion » (U :)\APS\APS 1 Moréa => Excel et Word*

- Calcul du montant de la valeur résiduelle de l'investissement
- Calcul du besoin en fonds de roulement
- Mise à jour du tableau de rentabilité
- Rédaction d'un rapport

**Analyse des résultats obtenus :**

L'analyse du résultat s'est faite après saisie des données sous Excel.

A partir des analyses, nous pouvons dire que l'hôtel restera rentable jusqu'au seuil de rentabilité qui est de 1 428 571,43€ et qui sera atteint le 29 août.

Concernant le risque d'exploitation, l'indice de sécurité montre que la société restera pérenne tant que cet indice n'atteindra pas 33,53%. Ce qui veut dire que le chiffre d'affaires devra baisser de 33,53% pour que le seuil de rentabilité ne soit pas atteint.

La valeur cible nous a permis de trouver le taux d'occupation de l'hôtel (90%) afin que le résultat d'exploitation s'élève à 700 000€.

D'après le gestionnaire de scénario, même avec un taux d'occupation de 55%, l'hôtel reste rentable.

Pour conclure, l'hôtel est rentable et a un risque d'exploitation faible.